



Reichshoffen, le 18 Janvier 2021

Point de situation sur la vente du site

Nous vous souhaitons à toutes et à tous une bonne et heureuse année 2021.

Nous avons eu une réunion avec la direction générale d'Alstom le 8 Janvier 2021 ainsi qu'avec la direction de SKODA le 14 Janvier 2021 Ci-dessous les comptes-rendus :

Réunion du 8 janvier avec la direction d'Alstom :

- CAF ne s'est plus manifesté et ne semble plus intéressé.
- Les discussions continuent donc avec SKODA. Pour tenir compte des congés de Noël, la période de discussion exclusive (à l'origine jusqu'au 31/12/2020) avait été prolongée jusqu'au 11 Janvier 2021.
- Il est fort probable que la décision soit prise de prolonger cette période d'exclusivité jusqu'à mi-février. Ceci ne change pas grand-chose, puisque de toute façon SKODA est le seul interlocuteur actuellement.
- L'objectif d'Alstom est toujours de céder les deux remèdes (Reichshoffen et Henningsdorf côté allemand) au même repreneur et de ne pas scinder les deux.
- Même si les discussions restent compliquées sur la partie REI, notamment avec la SNCF, elles sont encore plus compliquées en Allemagne du fait de l'instabilité de la plateforme Talent 3. Pour essayer de faire simple, la plateforme Talent 3 est comparable à celle de REGIOLIS. Elle existe principalement grâce à un contrat cadre signé entre Bombardier et OBB (opérateur ferroviaire autrichien). Le contrat cadre est de 300 trains avec une première commande de 46 trains par OBB. Ce train subit de nombreux retards et n'est toujours pas homologué à l'heure actuelle ; d'où de grosses tensions entre OBB et Bombardier pour des négociations de pénalités de retard et de délais. Tant qu'un accord ne sera pas trouvé, SKODA ne pourra pas se positionner officiellement. OBB a même lancé un nouvel appel d'offre sur ces trains. Le contrat cadre risque même d'être annulé. Bien évidemment l'intérêt de SKODA ne serait pas le même avec un contrat cadre que sans.
- L'objectif de procéder à un closing de l'opération au 31 Mars 2021 n'est donc plus tenable. Il semblerait que si les choses devaient bien se passer, ce serait plutôt vers le mois de mai 2021.
- Une chose est certaine, SKODA est très intéressé par la plateforme TALENT 3. A la question SKODA pourrait-il reprendre uniquement la plateforme REGIOLIS sans la plateforme TALENT 3, SKODA n'a pas répondu très clairement mais il semblerait que non.
- La Commission Européenne est bien au courant de l'avancée des négociations et n'apporterait pas de veto à la vente du site de Reichshoffen à SKODA, même si des points restent à être validés, notamment le consortium sur l'hydrogène. Concernant APTIS, même si ce n'est pas officiellement dans le deal, SKODA serait intéressé. Ils ont fait l'acquisition de la société Turque TEMSA, plutôt des bus Low-Coast. APTIS pourrait donc venir étoffer leur gamme par un modèle plutôt première classe. Une Joint-Venture pourrait être créée entre ALSTOM et SKODA.

Réunion du 14 janvier 2021 avec la direction de SKODA :

Nous avons une entrevue de 30 mn (beaucoup trop courte) avec les dirigeants de SKODA. Nous leurs avons transmis un certain nombre de questions la veille. Ils répondront ultérieurement à l'ensemble des questions.

- Effectivement, une des grosses problématiques est bel et bien le remède allemand. Ils pensent que dès que le closing entre ALSTOM et BOMBARDIER Transport sera effectué (fin du mois), les discussions pourront avancer plus rapidement du côté allemand, en tout cas pour eux, ce n'est pas une situation idéale pour négocier. Pour eux, il est clair qu'ils devraient reprendre les deux sites (Reichshoffen et Henningsdorf) puisque c'est aussi la volonté d'HPL de vendre les deux au même repreneur.
- Ils nous disent avoir eu des réunions constructives avec notre direction locale et ils espèrent que cela continuera. Le site respecte aujourd'hui ses délais et avec une très bonne qualité. Ils souhaitent évidemment que cela continue.
- Ils trouvent que le site de Reichshoffen doit devenir plus agressif sur le plan commercial et, d'ores et déjà se positionner sur d'éventuels marchés face à Alstom notamment.
- Les discussions avec la SNCF et la RATP avancent, c'est à la direction de SKODA de prouver qu'ils pourront faire tout aussi bien qu'ALSTOM auprès des clients.
- Concernant la stratégie pour le site : ils souhaitent continuer à vendre auprès des clients du REGIOLIS. Ils ont dit qu'ils comptaient énormément sur les compétences de notre bureau d'étude. Ils souhaiteraient faire de Reichshoffen le centre d'excellence de SKODA pour le matériel ferroviaire roulant. Ils sont en train de négocier avec Alstom afin qu'une exclusivité leur soit accordée pour l'ensemble des trains à hydrogène qui seraient gagnés par Alstom. Ils nous disent que leurs usines en Tchéquie et en Finlande sont saturées en termes de charge de travail. Il n'est pas exclu que de la charge soit transférée vers Reichshoffen. Ils sont également positionnés sur plusieurs offres de Tramways en Europe qui pourraient être fabriqués à Reichshoffen.
- A la question sur la charge à court et moyen terme : ils sont en train de négocier avec ALSTOM afin que ceux-ci s'engagent par des contrats de sous-traitance, à fournir de la charge étude et en production pour le site de Reichshoffen pendant une période transitoire qu'ils estiment de deux à trois ans, le temps de se développer notamment commercialement en France. Ils souhaitent un engagement ferme d'Alstom sur ce point. Ils ne souhaitent pas devenir uniquement un sous-traitant d'Alstom, mais il est évident que dans un premier temps, ces engagements sont nécessaires. Ils ne reprendront pas un site en sous-charge car ils ont déjà vécu de mauvaises expériences en Tchéquie.
- Ils ont déjà présenté le plan de reprise à plus haut niveau politique en France, notamment chez Agnes PANNIER-RUNACHER, ministre déléguée à l'industrie, Jean-Baptiste DJEBARRI, ministre délégué chargé des transports. Également au niveau des élus locaux, notamment M. BIERRY, M. ROTTNER ainsi que les députés du secteur.
- A la question : à quel pourcentage estimez-vous qu'un accord pourrait être signé avec Alstom et pour quand ? Ils répondent : il n'en tient qu'à Alstom concernant le timing et ils se donnent 100% de chances puisqu'ils sont en exclusivité.

Nous avons donc ressenti en face de nous une volonté que cela puisse maintenant se faire rapidement et dans les meilleures conditions possibles. Ils savent que les salariés du site sont impatients de connaître leur avenir et ils comptent sur l'ensemble des salariés du site pour faire de Reichshoffen leur fleuron industriel. Ils sont encore en phase de négociation avec Alstom et de ce fait, ils ne peuvent pas nous révéler l'ensemble de leurs projets.

Nous vous tiendrons informés de l'avancée des négociations avec les informations que nous aurons.